

**РОЖКОВ Е. В.**  
**ПРОБЛЕМЫ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**  
**В УПРАВЛЕНИИ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ**  
**(ПОИСК И ВЫБОР ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ)**

*УДК 338.025, ГРНТИ 06.61.53*

*Статья поступила в редакцию 26.10.2024*

Проблемы научно-практической  
деятельности в управлении  
муниципальным имуществом (поиск и  
выбор инновационных решений)

Problems of scientific and  
practical activities in municipal  
property management (search and  
selection of innovative solutions)

**Е. В. Рожков**

**E. V. Rozhkov**

АО АКИБ «Почтобанк»,  
г. Пермь

Postobank  
Perm

*Изучен опыт управления муниципальным имуществом. Приведены высказывания учёных о проблемах имущественным комплексом: наличия бесхозного имущества и т.д. Исходя из имеющихся данных определено, что необходимы изменения в методах контроля. Представлены статистические данные о имущественном комплексе города Перми. Представлены примеры обеспечения жильём жителей города Перми.*

*Научная деятельность изучающая создание и внедрение цифровых платформ в экономику способствует их созданию, внедрению и распространению, как на муниципальном, так и на других уровнях. Общественные методы исследования дают разъяснения о необходимости изменения методов и методик в управлении муниципальным имуществом. Новые инновационные решения, на применение которых необходимо ориентироваться местным органам власти могут отражать преимущества цифровых платформ специализирующихся непосредственно в управлении*

*The experience of municipal property management has been studied. Statements of scientists about the problems of the property complex are given: the presence of ownerless property, etc. Based on the available data, it has been determined that changes in control methods are necessary. Statistical data on the property complex of the city of Perm are presented. Examples of providing housing to residents of the city of Perm are presented.*

*Scientific activity studying the creation and implementation of digital platforms in the economy contributes to their creation, implementation and dissemination, both at the municipal and at other levels. General scientific research methods provide explanations on the need to change the methods and techniques in the management of municipal property. New innovative solutions that local authorities should focus on may*

имуществом. Контроль за муниципальным имуществом предполагает онлайн поступающей информации о текущем его состоянии.

reflect the advantages of digital platforms specializing directly in property management. Control over municipal property involves online incoming information about its current state.

**Ключевые слова:** Пермь, жилой комплекс, имущество, муниципальное имущество, собственность, бюджет, управление, контроль

**Keywords:** Perm, residential complex, property, municipal property, ownership, budget, management, control

## Введение

Муниципальная собственность используется органами местного самоуправления для реализации возложенных на них функций [1].

В современных условиях сложность оптимального правового регулирования отношений с недвижимым имуществом обусловлена вовлечением в них чрезвычайно широкого круга субъектов [2]. По мнению Носач С.С., гражданско-правовое содержание понятия «недвижимое имущество» с точки зрения выделения формирующих его признаков, устанавливает соотношение его регулирования указанного института с регулятивным воздействием норм других отраслей права [3].

Муниципальное имущество – это два, относительно самостоятельных и взаимосвязанных друг с другом элемента: имущество муниципальных предприятий, на которые распространяется хозяйственное ведение и оперативное управление, а также, имущество, которое относится к муниципальной казне [4].

## Постановка проблемы

**Проблема** – не достаточно с научной точки зрения оценивается использование муниципального имущества.

**Объект исследования** – процессы, связанные с муниципальным имуществом

**Предмет исследования** – имущество муниципального образования.

Теоретико-методологическая **актуальность** данной работы заключается:

- во-первых, экономистами не рассматривается вопрос об экономических проблемах в процессах формирования муниципального имущества
- во-вторых, отсутствие методологии и методического инструментария анализа статистических данных по результатам эффективности использования муниципального имущества.

Исходя из представленных положений актуальности данной работы, может быть сформулирована цель исследования, которая заключается в выявлении характерных муниципалитетам проблемах в формировании имущества

Данная цель определила необходимость решения следующей задачи: выявить сущность экономического процесса формирования имущества для общественных нужд, предоставления в аренду и на продажу на уровне муниципалитета.

Обзор литературы. Прежде всего необходимо отметить большой вклад изучения данной темы таких российских учёных как: Воронцова О. В., Гавва А. А., Глазунов В. В., Дукарт С. А., Илларионов С. А., Шелудякова И. Г. и другие авторы.

По мнению Коляда В. А., в современных условиях сложность оптимального правового регулирования отношений с недвижимым имуществом обусловлена вовлечением в них чрезвычайно широкого круга субъектов [5]. По мнению Носач С.С., гражданско-правовое содержание понятия «недвижимое имущество» с точки зрения выделения формирующих его признаков, устанавливает соотношение его регулирования указанного института с регулятивным воздействием норм других отраслей права [6]. В российском гражданском праве отсутствуют единые критерии отнесения объектов вещных прав к недвижимому имуществу [7].

Жилые помещения передаются по договорам найма специализированного жилого помещения детям-сиротам на 5 лет с последующей передачей по договору социального найма [8].

Инвалиды и семьи, имеющие детей-инвалидов, имеют право на обеспечение жильём по договору социального найма или за счёт предоставления безвозмездной субсидии для приобретения или строительства жилого помещения и погашения ипотеки. Формой социальной поддержки инвалидов и семей, имеющих детей-инвалидов, также является предоставление земельного участка и иные формы поддержки [9].

### Результаты и их обсуждение

Муниципальная собственность играет важную роль в жизни населения того или иного муниципалитета, так как от эффективности использования объектов, находящихся в муниципальной собственности, зависит уровень жизни людей на данной территории [10].

Ожидаемые результаты программы по управлению бесхозной инфраструктурой показаны в Таблице 1.

Таблица 1. Управление бесхозной инфраструктурой\*

| № п/п | Действия органов местного самоуправления                                                                           | Ожидаемый результат                                     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1     | Проведение полной инвентаризации, постановка на учёт и перевод объектов в собственность муниципального образования | Полноценная информация по объектам бесхозного имущества |
| 2     | Цифровизация имущества, его дальнейшее использование по назначению или продажа                                     | Пополнение муниципального бюджета                       |

\* Источник - Составлено автором по данным<sup>11</sup>

Как видно по информации представленной в Таблице 1, ожидаемый результат по реализации программы управления бесхозной инфраструктурой носит экономический характер, это и снижение затрат на содержание собственности.

Целевые показатели муниципальной программы «Обеспечение жильём жителей города Перми» покажем в Таблице 2.

Таблица 2. Программа «Обеспечение жильём жителей города Перми»

| № п/п | Наименование цели                                                                        | Ед. изм.   | Значение показателей |      |      |      |      |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|------|------|------|------|
|       |                                                                                          |            | 2025                 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| 1     | Площадь расселённого аварийного и непригодного для проживания жилого фонда               | тыс. кв. м | 30,6                 | 30,0 | 48,0 | 37,8 | 30,0 |
| 2     | Количество граждан, расселённых из аварийного и непригодного для проживания жилого фонда | чел.       | 1918                 | 1230 | 2342 | 2014 | 1112 |

Данные, указанные в Таблице 2, по 2027, 2028 и 2029 году являются только в проекте и будут реализовываться при соответствующем финансировании федерального, регионального и местного бюджетов.

Для защиты прав на недвижимость как частных собственников, так и государства должна быть эффективная регистрационная система. Она должна гарантировать надёжность и прозрачность гражданского оборота недвижимости, являться доступной для владельцев и содержать в себе значительный объём информации о правах на недвижимость [12].

В нашей стране ограниченному кругу граждан, таким как малоимущим и нуждающимся, жильё может быть предоставлено государством по договорам социального найма [13].

Строительство социального жилья является основным способом реализации права на комфортные и здоровые условия проживания граждан страны, которое гарантировано Конституцией [14].

С одной стороны, конституционное право является естественным и принадлежит каждому человеку от рождения и является неотчуждаемым. С другой стороны, право на жильё можно рассматривать в социально-экономическом разрезе [15].

Сегодня, в нашей стране, существует ряд законов, устанавливающих порядок управления муниципальной собственностью, однако многие из них противоречивы и некоторые проблемы укажем в Таблице 3 [16].

Подробный пообъектовый перечень муниципального имущества с описанием технических, экономических и правовых характеристик, позволяющих однозначно его идентифицировать, составляется органами МСУ и входит в Реестр объектов муниципальной собственности [17].

Таблица 3. Проблемы при управлении муниципальной собственностью\*

| № п/п | Наименование проблем                                                                              |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Недостаточного юридического обеспечения управления муниципальной собственностью                   |
| 2     | Лёгкость передачи муниципальной собственности в частные руки без должного контроля и прозрачности |

\* Источник - Составлено автором по данным [16]

Происходящее реформирование системы местного самоуправления привело к изменению по-прежнему недостаточно совершенных механизмов управления муниципальной собственностью, что обусловлено отсутствием на всех уровнях исполнительной и законодательной власти единого концептуального подхода к управлению муниципальным имуществом [18].

Муниципальная собственность отличается от частной наличием функций, которые определены особым порядком использования согласно интересам общества [19].

Муниципальная собственность используется в качестве источника дополнительных финансовых ресурсов для местного самоуправления в виде арендных платежей и как эффективный и надлежащим образом используемый инструмент стимулирования экономической деятельности и поддержки территориальных муниципалитетов в формировании предпринимателей [20].

Мы уже находимся в мире цифровых технологий и уповаем на многие инновации, которые позволяют осуществить этот рывок [21].

«Переход на новый технологический уклад в значительной степени способствует внедрение цифровых технологий в национальные экономики» [22].

Сведения из оцифрованных моделей могут быть использованы при проектировании в рамках проведения капитального ремонта, модернизации, реконструкции и их, невозможно потерять, повредить или уничтожить в процессе жизненного цикла здания, как это происходит с бумажными носителями [23].

При формировании информационной модели существуют три основные функции: стратегическая, управленческая и производственная. Соответственно, при создании BIM-модели, специалисты выполняют обязанности BIM-менеджера, BIM-координатора и BIM-автора. Результатом такой работы будет модель здания, созданная благодаря BIM-технологиям и находящаяся в единой информационной среде [24].

BIM-технологии только-только внедряются в процессы управления имуществом, собственностью в общем и в частности отдельными объектами капитального строительства, муниципальные органы власти могут выделить этому моменту больше внимания [25]

Для разработки программ обработки данных могут использоваться Python с JIT-компилятором Numba (программа с последовательным вычислением функции без предварительной генерации массивов) [26].

Пуртов Д. Н. и Сидоркина И. Г. определили, что при создании определённой библиотеки для создания линейной нейросетевой модели на базе логистической

регрессии вызывается метод `sklearn.linear_model` (Logistic Regression с нужными параметрами) [27].

Орлов Д. А. считает, что в связи с ростом объёмов исходных тестов программ и усложнением процесса их разработки задачи понимания программ и автоматического рефакторинга становятся более востребованными. Программа Python3 соответственно, применённая к исходному коду отдельной программы, может быть использована для рефакторинга [28].

При использовании систем блок чейн (цепочки блоков), т.е. базы данных, которая представляет собой непрерывную цепь из блоков и хранится одновременно на нескольких компьютерах. С технологиями блок чейна связана такая технология, как смарт-контракт (компьютерная программа, выполняющая операцию в зависимости от действий другого объекта без вмешательства человека). Смарт-контракты могут следить за выполнением различных условий (сам процесс смарт-контракта открыт для всех участников блокчейна) [29].

Классификация цифровых платформ представлена в Таблице 4:

Таблица 4. Цифровые платформы\*[30]

| № п/п | Класс платформы  | Дополнительный функционал                | Компания             |
|-------|------------------|------------------------------------------|----------------------|
| 1     | Инфраструктурные | Доступ к цифровой инфраструктуре         | Яндекс-карты         |
| 2     | Функциональные   | Доступ к специализированным инструментам | Exact farming<br>SAP |

\* - составлено по: [30]

Анализ выработанных различными учёными и аналитиками трактовок позволяет сказать, что под цифровизацией бизнес-процессов подразумевается непрерывный процесс изменений, осуществляемый с использованием цифровых технологий [31]. По мере внедрения современных информационных технологий, и при появления новых идей – показатели становятся более сложными. С увеличением потока информации, происходит увеличение сложности анализа данных. Такие показатели разделим на четыре составляющие: показатели роста; показатели возврата; возврат (остаточный доход); доход (денежный поток) [32].

С развитием информационных технологий всё больше используются цифровые решения для управления имуществом. Цифровые платформы и системы позволяют автоматизировать процессы управления, улучшить мониторинг и контроль, а также повысить прозрачность и эффективность [33].

Кроме того, имеются и определённые недостатки при внедрение цифровой платформы, и к основным из них можно отнести следующие: процессы тестирования влияния цифровой платформы по предоставлению той или иной услуги не совершенны. Не достаточное количество регулируемых нормативных документов [34]. Цифровые платформы могут рассматриваться как инструмент цифровой трансформации. Одной из характеристик этой трансформации будет вопрос – обеспечения клиентоцентричности, т.е. удовлетворения разных потребителей, создания новой культуры потребления и коммуникаций [35].

О недостатке имеющейся нормативной базы по развитию и внедрению цифровых платформ, можно сказать, что рассматриваемыми учёными исследования результативности деятельности, осложнены тем, что большинство методологий оценки степени сформированности информационных систем являются собственностью консалтинговых агентств и являются коммерческой тайной компаний [36], а при действующей нормативно-правовой базе государственные компании и структуры не имеют доступа к этой информации. А раз информация будет использована для ограниченного использования и коммерциализирована, это в свою очередь только ограничит использование цифровых платформ обществом. Основными рисками, препятствующими широкому внедрению цифровизации, являются проблемы безопасности данных, недостаточная совместимость с существующими ИТ-системами [37].

### **Заключение**

Общенаучные методы исследования дают разъяснения о необходимости изменения методов и методик в управлении муниципальным имуществом. Новые инновационные решения, на применение которых необходимо ориентироваться местным органам власти, могут отражать преимущества цифровых платформ, специализирующихся непосредственно в управлении имуществом. Контроль за муниципальным имуществом предполагает онлайн поступающей информации о текущем его состоянии.

Научная деятельность изучающая создание и внедрение цифровых платформ в экономику способствует их созданию, внедрению и распространению, как на муниципальном, так и на других уровнях.

### **Направления дальнейших исследований**

Дальнейшее исследование, связанное с анализом процессов формирования муниципального имущества, видится перспективным на ближайшие годы, и автором посвящены ряд статей по данной теме.

### **Конфликт интересов**

Автор декларирует отсутствие явных и потенциальных конфликтов интересов, связанных с публикацией настоящей статьи.

### **Список использованных источников и литературы:**

1. Рожков Е. В. Участники отношений муниципальной собственности и содержание информационных связей. Вестник Тверского Государственного Университета. Серия Экономика и Управление. 2023. № 4(64). С. 203-212.
2. Коляда В. А. Историческая трансформация понятия «недвижимое имущество». Право в современном белорусском обществе. Минск. 2023. С. 60-68.
3. Носач С. С. Недвижимое имущество как объект гражданско-правового регулирования: теоретико-методологические аспекты. Право и государство: теория и практика. 2023. № 10(226). С. 283-286.

4. *Таранова О. А.* Социология собственности: экономическая теория прав собственности об общественной форме присвоения. Общество: социология, психология, педагогика. 2017. № 12. С. 24-28.
5. *Гольцов В. Б., Грищенко Е. Д.* Проблемы определения признаков недвижимого имущества. Актуальные проблемы науки и практики: гатчинские чтения. X Международная научно-практическая конференция. ГИЭФПиТ. Гатчина. Т. 1. 26 мая 2023 года. С. 77-81.
6. *Балагаев Д. С.* Прокурорский надзор в сфере исполнения законодательства об обеспечении жильём детей-сирот. Эволюция российского права. XVI Международная научная конференция молодых учёных и студентов. УГЮУ. Екатеринбург. 26 апреля 2019 года. С. 3-4.
7. *Ивина М. Д.* Особенности предоставления жилья инвалидам и семьям, имеющим детей-инвалидов. VIA SCIENTIARUM-ДОРОГА ЗНАНИЙ. РГУСТ. Москва. 2021. № 4. С. 82-88.
8. *Павлов Н. В., Никандров Н. А.* Понятие и значение муниципальной собственности в реалиях современного общественного устройства. Наукосфера. 2023. № 12(1). С. 414-417.
9. *Сыров А. Н.* Управление на муниципальном уровне бесхозными объектами инженерной инфраструктуры. Вопросы региональной экономики. 2020. № 3(44). С. 111-117.
10. *Бельская К. А., Крючкова К. А.* Проблемы правового регулирования государственной регистрации вещных прав на жильё. Сборник научных работ серии «Право». 2019. № 1(13). С. 61-70.
11. *Хвалыгина Н. Л., Першонкова М. С.* Право на жильё и формы его реализации. Юридическая наука и практика на рубеже эпохи: уроки прошлого, взгляд в будущее (к 135-летию со дня рождения профессора Юрия Петровича Новицкого). XIV Всероссийские декабрьские юридические чтения в Костроме. Всероссийская научно-практическая конференция. КГУ. Кострома. 14-16 декабря 2017 года. С. 247-250.
12. *Верёвкина И. Д.* Социальное жильё: основные требования потребителя. ACADEMIA, ARHITEKTURA И СТРОИТЕЛЬСТВО. 2019. № 1. С. 43-50.
13. *Самотошенкова К. А.* Конституционное право граждан на жильё и гарантии его реализации. Актуальные проблемы государства и права в строительно-правовом аспекте. Международная научно-практическая конференция. ВГУ. Витебск. 02 декабря 2021 года. С. 185-188.
14. *Китаева К. А., Киреева А. А.* Проблемы управления государственной и муниципальной собственностью. Мировые научные дискуссии в эпоху цифровизации: от теории к практике. XVI Международная научно-практическая конференция. НИИДПО. Рязань. 29 декабря 2023 года. С. 379-381.
15. *Ретивых Е. Г., Лякишева В. Г.* О некоторых направлениях совершенствования процесса управления муниципальной собственностью (на примере г. Барнаула). Труды молодых учёных Алтайского государственного университета. 2023. № 20. С. 95-97.
16. *Мартьянова Ю. М., Тарасов Ю. А.* Совершенствование системы управления муниципальной собственностью. Актуальные вопросы публичного

управления, экономики, права в условиях цифровизации. Международная научно-практическая конференция. Т. 2. ГМУ. 11-12 мая 2023 года. С. 44-51.

17. *Чазова И. Ю., Бородин А. И.* Государственно-частное партнёрство как инструмент повышения доли вовлечённости объектов государственного и муниципального имущества в хозяйственный оборот. Актуальные вопросы экономики и финансов. II Международная научно-практическая конференция. УдмУн. Ижевск. 18 октября 2022 года. С. 648-663.

18. *Калугина Н. Г., Чувашова О. М.* Актуальные проблемы управления муниципальной собственностью в современных условиях. Актуальные проблемы науки в исследованиях студентов, учёных, практиков. Международная научно-практическая конференция. ИИВГУЮ (ГПА Минюста России). Ижевск. 26-27 апреля 2023 года. С. 778-784.

19. *Михайлов А. Г.* Информационные технологии как инструмент влияния на экономическую безопасность государства. Россия и регионы мира: воплощение идей и экономика возможностей: материалы XI Евразийского экономического форума молодёжи. Екатеринбург. В 3 т. УрГЭУ. 2021. Т. 1. С. 54-56.

20. *Шайдуллина Н. Р.* Правовые основы обеспечения информационной безопасности систем цифровой экономики России и стран ЕАЭС: современное состояние и пути его совершенствования. Россия и регионы мира: воплощение идей и экономика возможностей: материалы XI Евразийского экономического форума молодёжи. Екатеринбург. В 3 т. УрГЭУ. 2021. Т. 3. С. 185-187.

21. *Коньков В. В., Зорина Е. Ю.* Практика применения BIM-технологий в строительном комплексе Беларуси. Инженерный бизнес II Международная научно-практическая конференция в рамках 19-й Международной научно-технической конференции БНТУ «Наука – образованию, производству и экономике». Минск. 01-03 декабря 2021 года. БНТУ. С. 160-165.

22. *Давиденко А. Ю., Гаврилова Ю. П.* BIM-современная технология принятия эффективных управленческих решений. Традиции и инновации в строительстве и архитектуре. Строительство и строительные технологии. 78-я всероссийская научно-техническая конференция. Самара. 19-23 апреля 2021 года. СГТУ. С. 375-380.

23. *Дубровский В. Ж., Рожков Е. В.* BIM-технологии в процессе управления имуществом (на муниципальном уровне). Информационные технологии в управлении и экономике. 2022. № 4(29). С. 67-78.

24. *Лавринов М. И.* Обзор JIT-компилятора Numba как инструмента для параллельных вычислений на GPU. Современные наукоёмкие технологии. 2022. № 2. С. 67-71.

25. *Пуртов Д. Н., Сидоркина И. Г.* Архитектура программной платформы разработки и тестирования нейросетевых моделей для создания специализированных словарей. Программные продукты и системы. 2022. Т. 35. № 1. С. 14-19.

26. *Орлов Д. А.* Алгоритм поиска идиом в исходных текстах программ, использующий подсчёт поддеревьев. Программные продукты и системы. 2022. Т. 35. № 1. С. 65-74.

27. Левкина В. С., Струкова Д. Д. Внедрения цифровых технологий в деятельность таможенных органов. Структурные преобразования экономики теорий: в поиске социального и экономического равновесия. 3-я Всероссийская научно-практическая конференция. В 2-х томах. Т. 1. Ю-ЗГУ. Курск, 12-13 марта 2020 года. С. 304-306.

28. Федорова Т. А. Цифровые бизнес-модели: цифровые платформы, разновидности и функции. Znanstvena misel journal. 2019. № 33. С. 28-33.

29. Кобозева Е. М., Медведева И. Ю. Цифровизация бизнес-процессов на предприятии в условиях построения цифровой экономики. Молодёжь и системная модернизация страны. 8-я Международная научная конференция студентов и молодых учёных. Курск. 16-17 мая 2024 года. С. 178-182.

30. Отрощенко А. А. Использование показателя совокупной стоимости бизнеса для целей проектирования системы управления предприятием. Проблемы современной экономики. 2010. № 2-2. С. 219-223.

31. Юрова Ю. О. Развитие потенциала управления государственной и муниципальной собственностью на примере Смоленской области. Цифровое пространство: экономика, управление, социум. V Юбилейная Всероссийская конференция. Смоленск. 17 мая 2023 года. С. 240-246.

32. Стеблюк И. Ю. Типизация платформенных концепций. Инновации и инвестиции. 2020. № 2. С. 93-96.

33. Симонова В. Л., Одинаматов А. А., Протыняк Р. Р. Тренды цифровой трансформации бизнеса в условиях долевой экономики. Журнал экономической теории. 2020. Т. 17. № 2. С. 514-518.

34. Баумачникова Е. В. Методические подходы и принципы формирования маркетинговой информационной системы образовательной организации в условиях цифровизации. Вестник ПВГУС. Серия Экономика. 2020. № 2(61). С. 7-8.

35. Симонова В. Л., Одинаматов А. А., Протыняк Р. Р. Тренды цифровой трансформации бизнеса в условиях долевой экономики. Журнал экономической теории. 2020. Т. 17. № 2. С. 514-518.

### List of references

1. Rozhkov E. V. Participants in municipal property relations and the content of information communications. Bulletin of Tver State University. Series Economics and Management. 2023. No. 4(64). pp. 203-212.

2. Kolyada V. A. Historical transformation of the concept of “real estate”. Law in modern Belarusian society. Minsk. 2023. pp. 60-68.

3. Nosach S. S. Real estate as an object of civil law regulation: theoretical and methodological aspects. Law and state: theory and practice. 2023. No. 10(226). pp. 283-286.

4. Taranova O. A. Sociology of property: economic theory of property rights on the social form of appropriation. Society: sociology, psychology, pedagogy. 2017. No. 12. pp. 24-28.

5. Goltsov V. B., Grishchenko E. D. Problems of determining the characteristics of real estate. Current problems of science and practice: Gatchina readings. X

International Scientific and Practical Conference. GIEFPiT. Gatchina. T. 1. May 26, 2023. pp. 77-81.

6. Balagaev D.S. Prosecutor's supervision in the field of implementation of legislation on providing housing for orphans. The evolution of Russian law. XVI International Scientific Conference of Young Scientists and Students. UGYU. Ekaterinburg. April 26, 2019. pp. 3-4.

7. Ivina M. D. Features of providing housing to disabled people and families with disabled children. VIA SCIENTIARUM - ROAD OF KNOWLEDGE. RGUST. Moscow. 2021. No. 4. P. 82-88.

8. Pavlov N.V., Nikandrov N.A. The concept and significance of municipal property in the realities of modern public structure. Scienceosphere. 2023. No. 12(1). pp. 414-417.

9. Syrov A. N. Management at the municipal level of ownerless objects of engineering infrastructure. Issues of regional economics. 2020. No. 3(44). pp. 111-117.

10. Belskaya K. A., Kryuchkova K. A. Problems of legal regulation of state registration of property rights to housing. Collection of scientific works in the "Law" series. 2019. No. 1(13). pp. 61-70.

11. Khvalygina N. L., Pershonkova M. S. The right to housing and forms of its implementation. Legal science and practice at the turn of an era: lessons from the past, a look into the future (to the 135th anniversary of the birth of Professor Yuri Petrovich Novitsky). XIV All-Russian December legal readings in Kostroma. All-Russian scientific and practical conference. KSU. Kostroma. December 14-16, 2017. pp. 247-250.

12. Verevkina I. D. Social housing: basic consumer requirements. ACADEMIA, ARCHITECTURE AND CONSTRUCTION. 2019. No. 1. P. 43-50.

13. Samotoshenkova K. A. The constitutional right of citizens to housing and guarantees of its implementation. Current problems of the state and law in the construction and legal aspect. International scientific and practical conference. VSU. Vitebsk. December 02, 2021. pp. 185-188.

14. Kitaeva K. A., Kireeva A. A. Problems of managing state and municipal property. World scientific discussions in the era of digitalization: from theory to practice. XVI International Scientific and Practical Conference. NIIDPO. Ryazan. December 29, 2023. pp. 379-381.

15. Retivykh E. G., Lyakisheva V. G. On some directions for improving the process of municipal property management (using the example of Barnaul). Works of young scientists of Altai State University. 2023. No. 20. P. 95-97.

16. Martyanova Yu. M., Tarasov Yu. A. Improving the management system of municipal property. Current issues of public administration, economics, law in the context of digitalization. International scientific and practical conference. T. 2. GMU. May 11-12, 2023. pp. 44-51.

17. Chazova I. Yu., Borodina A. I. Public-private partnership as a tool for increasing the share of involvement of state and municipal property in economic turnover. Current issues of economics and finance. II International Scientific and Practical Conference. UdmUn. Izhevsk October 18, 2022. pp. 648-663.

18. Kalugina N. G., Chuvashova O. M. Current problems of municipal property management in modern conditions. Current problems of science in the research of students, scientists, and practitioners. International scientific and practical conference. IIVGUYU (SPA Ministry of Justice of Russia). Izhevsk April 26-27, 2023. pp. 778-784.
19. Mikhailov A.G. Information technologies as a tool for influencing the economic security of the state. Russia and regions of the world: the embodiment of ideas and the economy of opportunities: materials of the XI Eurasian Economic Youth Forum. Ekaterinburg. In 3 volumes. USUE. 2021. T. 1. pp. 54-56.
20. Shaydullina N. R. Legal framework for ensuring information security of digital economy systems in Russia and the EAEU countries: current state and ways to improve it. Russia and regions of the world: the embodiment of ideas and the economy of opportunities: materials of the XI Eurasian Economic Youth Forum. Ekaterinburg. In 3 volumes. USUE. 2021. T. 3. pp. 185-187.
21. Konkov V.V., Zorina E.Yu. Practice of using BIM technologies in the construction complex of Belarus. Engineering Business II International Scientific and Practical Conference within the framework of the 19th International Scientific and Technical Conference of BNTU "Science - Education, Production and Economics". Minsk. December 01-03, 2021. BNTU. pp. 160-165.
22. Davidenko A. Yu., Gavrilova Yu. P. BIM is a modern technology for making effective management decisions. Traditions and innovations in construction and architecture. Construction and construction technologies. 78th All-Russian Scientific and Technical Conference. Samara. April 19-23, 2021. SSTU. pp. 375-380.
23. Dubrovsky V. Zh., Rozhkov E. V. BIM technologies in the process of property management (at the municipal level). Information technologies in management and economics. 2022. No. 4(29). pp. 67-78.
24. Lavrinov M. I. Review of the Numba JIT compiler as a tool for parallel computing on GPUs. Modern high technology. 2022. No. 2. P. 67-71.
25. Purtov D. N., Sidorkina I. G. Architecture of a software platform for developing and testing neural network models for creating specialized dictionaries. Software products and systems. 2022. T. 35. No. 1. P. 14-19.
26. Orlov D. A. An algorithm for searching idioms in program source texts using subtree counting. Software products and systems. 2022. T. 35. No. 1. P. 65-74.
27. Levkina V. S., Strukova D. D. Introduction of digital technologies into the activities of customs authorities. Structural transformations of economic theories: in search of social and economic equilibrium. 3rd All-Russian Scientific and Practical Conference. In 2 volumes. T. 1. Yu-ZGU. Kursk, March 12-13, 2020. pp. 304-306.
28. Fedorova T. A. Digital business models: digital platforms, varieties and functions. Znanstvena misel journal. 2019. No. 33. pp. 28-33.
29. Kobozeva E. M., Medvedeva I. Yu. Digitalization of business processes at an enterprise in the context of building a digital economy. Youth and systemic modernization of the country. 8th International Scientific Conference of Students and Young Scientists. Kursk May 16-17, 2024. pp. 178-182.

30. Otroshchenko A. A. Using the total business value indicator for the purposes of designing an enterprise management system. Problems of modern economics. 2010. No. 2-2. pp. 219-223.

31. Yurova Yu. O. Development of the potential for managing state and municipal property using the example of the Smolensk region. Digital space: economics, management, society. V Anniversary All-Russian Conference. Smolensk May 17, 2023. pp. 240-246.

32. Steblyuk I. Yu. Typification of platform concepts. Innovation and investment. 2020. No. 2. pp. 93-96.

33. Simonova V. L., Odinatov A. A., Protynyak R. R. Trends in digital transformation of business in a shared economy. Journal of Economic Theory. 2020. T. 17. No. 2. P. 514-518.

34. Bashmachnikova E. V. Methodological approaches and principles of forming a marketing information system of an educational organization in the conditions of digitalization. Bulletin of PVGUS. Economics Series. 2020. No. 2(61). pp. 7-8.

35. Simonova V. L., Odinatov A. A., Protynyak R. R. Trends in digital transformation of business in a shared economy. Journal of Economic Theory. 2020. T. 17. No. 2. P. 514-518.